

令和4年度 収支予算書

自 2022年4月 1日

至 2023年3月31日

公益財団法人 佐野美術館

		館長	局長	経理

正味財産増減予算

認定法第21条第1項の
収 支 予 算 書

令和 4年 3月 4日作成

P- 1

(単位 円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	(3,700,000)	(3,450,000)	(250,000)	
基本財産受取賃貸料	4113 3,700,000	3,450,000	250,000	
特定資産運用益	(270,000)	(450,000)	(△180,000)	
特定資産受取利息	4131 270,000	450,000	△180,000	
受取会費	(7,919,500)	(8,122,500)	(△203,000)	
賛助会員受取会費	4323 7,919,500	8,122,500	△203,000	
事業収益計	94,420,080	114,394,600	△19,974,520	
受取補助金等	(15,800,000)	(15,800,000)	(0)	
受取地方公共団体負担金	4342 15,000,000	15,000,000	0	
受取民間助成金	4343 800,000	800,000	0	
受取寄付金	(5,200,000)	(4,200,000)	(1,000,000)	
寄付金収入	4361 5,200,000	4,200,000	1,000,000	
雑収益	(1,150,500)	(150,500)	(1,000,000)	
受取利息	4371 500	500	0	
雑収益	4379 1,150,000	150,000	1,000,000	
経常収益計	128,460,080	146,567,600	△18,107,520	
(2) 経常費用				
事業費計	163,418,177	182,299,312	△18,881,135	
管理費計	(4,242,215)	(4,201,875)	(40,340)	
役員報酬	6211 1,053,917	1,053,917	0	
給料手当	6212 1,013,239	1,010,971	2,268	
賞与	6213 136,800	131,100	5,700	
退職給付費用	6215 30,000	30,000	0	
福利厚生費	6216 143,257	108,885	34,372	
会議費	6221 300,000	300,000	0	
交際費	6222 180,000	180,000	0	
旅費交通費	6223 250,000	250,000	0	
通信運搬費	6224 13,990	13,990	0	
減価償却費	6261 127,012	127,012	0	
消耗品費	6226 10,000	10,000	0	
光熱水料費	6231 20,000	20,000	0	
保険料	6233 150,000	150,000	0	
租税公課	6235 100,000	100,000	0	
負担金	6243 354,000	354,000	0	
雑費	6239 360,000	362,000	△2,000	
経常費用計	167,660,392	186,501,187	△18,840,795	
評価損益等調整前当期経常	△39,200,312	△39,933,587	733,275	
評価損益等計	0	0	0	
当期経常増減額	△39,200,312	△39,933,587	733,275	
2. 経常外増減の部				

		館長	局長	経理

正味財産増減予算

認定法第21条第1項の
収 支 予 算 書

令和 4年 3月 4日作成

P- 2

(単位 円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
(1) 経常外収益				
固定資産売却益	(0)	(51,665,294)	(△51,665,294)	
建物売却益(他)	7222 0	51,665,294	△51,665,294	
固定資産受贈益	(60,000,000)	(4,000,000)	(56,000,000)	
美術品受贈益	7313 60,000,000	4,000,000	56,000,000	
経常外収益計	60,000,000	55,665,294	4,334,706	
(2) 経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	
当期経常外増減額	60,000,000	55,665,294	4,334,706	
他会計振替前当期一般正味	(20,799,688)	(15,731,707)	(5,067,981)	
税引前当期一般正味財産増	20,799,688	15,731,707	5,067,981	
当期一般正味財産増減額	9111 20,799,688	15,731,707	5,067,981	
一般正味財産期首残高	9211 1,295,094,796	1,175,137,519	119,957,277	
一般正味財産期末残高	9311 1,315,894,484	1,190,869,226	125,025,258	
II 指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	9411 0	0	0	
指定正味財産期首残高	(0)	(0)	(0)	
指定正味財産期末残高	(0)	(0)	(0)	
III 正味財産期末残高	9711 1,315,894,484	1,190,869,226	125,025,258	

△

正味財産増減予算（事業収益・費用）

認定法第21条第1項の
収 支 予 算 書

令和 4年 3月 4日作成

P- 3

(単位 円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
IV 事業収益・費用の部				
1. 事業収益				
入館料収益	4211 27,650,000	29,675,000	△2,025,000	
図録売上収益	4212 2,914,680	4,924,600	△2,009,920	
不動産賃貸収入	4213 18,702,000	25,000,000	△6,298,000	
買取商品販売収益	4214 2,927,000	3,257,800	△330,800	
委託商品販売収益	4216 24,089,000	23,887,300	201,700	
オリジナル商品販売収益	4217 3,484,000	3,103,900	380,100	
教育普及事業収益	4218 6,424,000	0	6,424,000	
ギャランティー収益	4219 6,882,000	23,434,000	△16,552,000	
ミュージッククラブ事業収益	4221 1,045,000	1,028,000	17,000	
文化普及事業収益	4222 302,400	84,000	218,400	
事業収益計	94,420,080	114,394,600	△19,974,520	
2. 事業費用				
事業原価	(23,032,200)	(23,318,600)	(△286,400)	
買取商品仕入費	5211 1,756,200	1,954,680	△198,480	
委託商品仕入費	5212 19,359,800	19,656,775	△296,975	
オリジナル商品仕入費	5213 1,916,200	1,707,145	209,055	
人件費	(53,451,502)	(54,928,235)	(△1,476,733)	
役員報酬	5411 12,120,043	12,120,043	0	
給料手当	5412 32,761,385	32,688,065	73,320	
賃金	5413 618,000	2,361,000	△1,743,000	
賞与	5414 4,423,200	4,238,500	184,700	
福利厚生費	5416 3,528,874	3,520,627	8,247	
その他事業費	(86,934,475)	(104,052,477)	(△17,118,002)	
旅費交通費	5421 784,000	1,544,000	△760,000	
通信運搬費	5422 2,666,860	2,982,540	△315,680	
減価償却費	5461 16,892,527	17,425,523	△532,996	
什器備品減価償却費	5463 300,000	300,000	0	
消耗什器備品費	5423 50,000	50,000	0	
消耗品費	5424 6,639,576	6,900,024	△260,448	
修繕費	5425 1,715,000	4,750,000	△3,035,000	
印刷製本費	5426 1,271,000	2,507,000	△1,236,000	
光熱水料費	5428 1,640,000	1,640,000	0	
賃借料	5429 0	1,533,000	△1,533,000	
保険料	5431 1,153,230	1,125,156	28,074	
諸謝金	5432 330,000	336,667	△6,667	
租税公課	5433 3,900,000	3,876,860	23,140	
支払助成金	5435 520,000	600,000	△80,000	
委託費	5437 7,075,630	7,093,080	△17,450	
美術品梱包輸送費	5438 4,825,000	5,793,924	△968,924	
図録製作費	5439 2,505,400	3,947,200	△1,441,800	
宣伝広告費	5441 9,081,000	10,509,133	△1,428,133	

		館長	局長	経理

正味財産増減予算（事業収益・費用）

認定法第21条第1項の
収 支 予 算 書

令和 4年 3月 4日作成

P- 4

(単位 円)

科 目		予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
交際接待費	5442	306,000	260,000	46,000	
写真資料費	5443	200,000	100,000	100,000	
教育普及費	5444	806,832	402,000	404,832	
調査研究費	5445	240,000	240,000	0	
営業活動費	5449	100,000	40,000	60,000	
庭園管理費	5451	4,500,000	3,600,000	900,000	
ギャランティー	5452	12,980,000	18,320,000	△5,340,000	
手数料	5453	215,000	210,000	5,000	
清掃費	5472	690,000	690,000	0	
文化普及事業費	5473	235,960	29,190	206,770	
ミュージッククラブ事業費	5474	3,903,860	4,602,180	△698,320	
退職給付費用	5475	470,000	470,000	0	
レセプション費	5454	60,000	100,000	△40,000	
支払利息	5456	327,600	1,500,000	△1,172,400	
雑費	5459	550,000	575,000	△25,000	
事業費計		163,418,177	182,299,312	△18,881,135	
事業収益・費用差額		△68,998,097	△67,904,712	△1,093,385	

		館長	局長	経理

令和4年度
収 支 予 算 書

令和4年3月4日作成

P- 1

(単位 円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
I 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
①基本財産運用収入	(3,700,000)	(3,450,000)	(250,000)	
基本財産賃貸料収入	4113 3,700,000	3,450,000	250,000	
②特定資産運用収入	(270,000)	(450,000)	(△180,000)	
特定資産利息収入	4131 270,000	450,000	△180,000	
③会費収入	(7,919,500)	(8,122,500)	(△203,000)	
賛助会員会費収入	4323 7,919,500	8,122,500	△203,000	
④事業収入	94,420,080	114,394,600	△19,974,520	
⑤補助金等収入	(15,800,000)	(15,800,000)	(0)	
地方公共団体補助金収入	4332 15,000,000	15,000,000	0	
民間助成金収入	4343 800,000	800,000	0	
⑥寄付金収入	(5,200,000)	(4,200,000)	(1,000,000)	
寄付金収入	4361 5,200,000	4,200,000	1,000,000	
⑦雑収入	(1,150,500)	(150,500)	(1,000,000)	
受取利息収入	4371 500	500	0	
雑収入	4379 1,150,000	150,000	1,000,000	
事業活動収入計	128,460,080	146,567,600	△18,107,520	
2. 事業活動支出				
①事業費支出	146,055,650	164,403,789	△18,348,139	
②管理費支出	(4,085,203)	(4,044,863)	(40,340)	
役員報酬支出	6211 1,053,917	1,053,917	0	
給料手当支出	6212 1,013,239	1,010,971	2,268	
賞与支出	6213 136,800	131,100	5,700	
福利厚生費支出	6216 143,257	108,885	34,372	
会議費支出	6221 300,000	300,000	0	
交際費支出	6222 180,000	180,000	0	
旅費交通費支出	6223 250,000	250,000	0	
通信運搬費支出	6224 13,990	13,990	0	
消耗品費支出	6226 10,000	10,000	0	
光熱水料費支出	6231 20,000	20,000	0	
保険料支出	6233 150,000	150,000	0	
租税公課支出	6235 100,000	100,000	0	
負担金支出	6243 354,000	354,000	0	
雑支出	6239 360,000	362,000	△2,000	
事業活動支出計	150,140,853	168,448,652	△18,307,799	
事業活動収支差額	△21,680,773	△21,881,052	200,279	
II 投資活動収支の部				
1. 投資活動収入				
①固定資産売却収入	(0)	(240,000,000)	(△240,000,000)	
土地売却収入	4421 0	186,762,206	△186,762,206	
建物売却収入	4422 0	53,237,794	△53,237,794	

		館長	局長	経理

令和 4年度
収 支 予 算 書

令和 4年 3月 4日作成

P- 2

(単位 円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
投資活動収入計	0	240,000,000	△240,000,000	
2. 投資活動支出				
①固定資産取得支出	(2,500,000)	(986,300)	(1,513,700)	
什器備品購入支出	6324 2,200,000	600,000	1,600,000	
図書購入支出	6394 300,000	386,300	△86,300	
投資活動支出計	2,500,000	986,300	1,513,700	
投資活動収支差額	△2,500,000	239,013,700	△241,513,700	
III 財務活動収支の部				
1. 財務活動収入				
財務活動収入計	0	0	0	
2. 財務活動支出				
①借入金返済支出	(9,468,000)	(211,365,357)	(△201,897,357)	
長期借入金返済支出	6332 9,468,000	211,365,357	△201,897,357	
財務活動支出計	9,468,000	211,365,357	△201,897,357	
財務活動収支差額	△9,468,000	△211,365,357	201,897,357	
IV 予備費支出	0	0	0	
当期収支差額	9811 △33,648,773	5,767,291	△39,416,064	
前期繰越収支差額	9821 33,869,657	28,102,366	5,767,291	
次期繰越収支差額	9831 220,884	33,869,657	△33,648,773	

<

		館長	局長	経理

事業収支

令和 4年度
収 支 予 算 書

令和 4年 3月 4日作成

P- 3

(単位 円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
V 事業収支の部				
1. 事業収入				
入館料収益	4211 27,650,000	29,675,000	△2,025,000	
図録売上収益	4212 2,914,680	4,924,600	△2,009,920	
不動産賃貸収入	4213 18,702,000	25,000,000	△6,298,000	
買取商品販売収益収入	4214 2,927,000	3,257,800	△330,800	
委託販売収入	4216 24,089,000	23,887,300	201,700	
オリジナル商品販売収益	4217 3,484,000	3,103,900	380,100	
教育普及事業収益	4218 6,424,000	5,384,000	1,040,000	
ギャランティー収益	4219 6,882,000	18,050,000	△11,168,000	
ミュージッククラブ事業収益	4221 1,045,000	1,028,000	17,000	
文化普及事業収益	4222 302,400	84,000	218,400	
事業収入計	94,420,080	114,394,600	△19,974,520	
2. 事業費支出				
①事業仕入高	(23,032,200)	(23,318,600)	(△286,400)	
買取商品仕入費支出	5211 1,756,200	1,954,680	△198,480	
委託商品仕入費支出	5212 19,359,800	19,656,775	△296,975	
オリジナル商品仕入費支出	5213 1,916,200	1,707,145	209,055	
②人件費支出	(53,451,502)	(54,928,235)	(△1,476,733)	
役員報酬支出	5411 12,120,043	12,120,043	0	
給料手当支出	5412 32,761,385	32,688,065	73,320	
賃金支出	5413 618,000	2,361,000	△1,743,000	
賞与支出	5414 4,423,200	4,238,500	184,700	
福利厚生費支出	5416 3,528,874	3,520,627	8,247	
③その他事業費支出	(69,571,948)	(86,156,954)	(△16,585,006)	
旅費交通費支出	5421 784,000	1,544,000	△760,000	
通信運搬費支出	5422 2,666,860	2,982,540	△315,680	
消耗什器備品費支出	5423 350,000	350,000	0	
消耗品費支出	5424 6,639,576	6,900,024	△260,448	
修繕費支出	5425 1,715,000	4,750,000	△3,035,000	
印刷製本費支出	5426 1,271,000	2,507,000	△1,236,000	
光熱水料費支出	5428 1,640,000	1,640,000	0	
賃借料支出	5429 0	1,533,000	△1,533,000	
保険料支出	5431 1,153,230	1,125,156	28,074	
諸謝金支出	5432 330,000	336,667	△6,667	
租税公課支出	5433 3,900,000	3,876,860	23,140	
助成金支出	5435 520,000	600,000	△80,000	
委託費支出	5437 7,075,630	7,093,080	△17,450	
美術品梱包輸送費支出	5438 4,825,000	5,793,924	△968,924	
図録製作費支出	5439 2,505,400	3,947,200	△1,441,800	
宣伝広告費支出	5441 9,081,000	10,509,133	△1,428,133	
交際接待費支出	5442 306,000	260,000	46,000	
写真資料費支出	5443 200,000	260,000	△60,000	

		館長	局長	経理

事業収支

令和 4年度
収 支 予 算 書

令和 4年 3月 4日作成

P- 4

(単位 円)

科 目		予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
教育普及費支出	5444	806,832	402,000	404,832	
調査研究費支出	5445	240,000	240,000	0	
営業活動費支出	5449	100,000	40,000	60,000	
庭園管理費支出	5451	4,500,000	3,600,000	900,000	
ギャランティー支出	5452	12,980,000	18,320,000	△5,340,000	
手数料支出	5453	215,000	50,000	165,000	
清掃費支出	5472	690,000	690,000	0	
文化普及事業費支出	5473	235,960	29,190	206,770	
ミュージッククラブ事業費支出	5474	3,903,860	4,602,180	△698,320	
レセプション費支出	5454	60,000	100,000	△40,000	
支払利息支出	5456	327,600	1,500,000	△1,172,400	
雑支出	5459	550,000	575,000	△25,000	
事業費支出計		146,055,650	164,403,789	△18,348,139	
事業収支差額		△51,635,570	△50,009,189	△1,626,381	

勘定科目	公益目的事業会計								収益目的事業会計					法人会計	合計
	展覧会	図録製作販売	教育普及	文化普及	ギャランティー	文化財維持管理	共通(公益)	小計	収益1	収益2	ミュージッククラブ	共通(収益)	小計		
美術品梱包輸送費	4,825,000	0	0	0	0	0	0	4,825,000	0	0	0	0	0	0	4,825,000
図録製作費	0	2,505,400	0	0	0	0	0	2,505,400	0	0	0	0	0	0	2,505,400
宣伝広告費	7,390,000	0	0	0	200,000	0	1,191,000	8,781,000	0	0	300,000	0	300,000	0	9,081,000
交際接待費	256,000	0	0	0	0	0	50,000	306,000	0	0	0	0	0	0	306,000
写真資料費	200,000	0	0	0	0	0	0	200,000	0	0	0	0	0	0	200,000
教育普及費	0	0	806,832	0	0	0	0	806,832	0	0	0	0	0	0	806,832
調査研究費	100,000	0	0	0	140,000	0	0	240,000	0	0	0	0	0	0	240,000
営業活動費	0	0	0	0	0	0	0	0	100,000	0	0	0	100,000	0	100,000
庭園管理費	0	0	0	0	0	4,500,000	0	4,500,000	0	0	0	0	0	0	4,500,000
ギャランティー	12,980,000	0	0	0	0	0	0	12,980,000	0	0	0	0	0	0	12,980,000
手数料	0	0	0	0	0	0	160,000	160,000	0	0	55,000	0	55,000	0	215,000
清掃費	0	0	0	0	0	0	690,000	690,000	0	0	0	0	0	0	690,000
文化普及事業費	0	0	0	235,960	0	0	0	235,960	0	0	0	0	0	0	235,960
ミュージッククラブ事業費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,903,860	0	3,903,860	0	3,903,860
退職給付費用	0	0	0	0	0	0	385,000	385,000	46,000	13,000	26,000	0	85,000	0	470,000
レセプション費	60,000	0	0	0	0	0	0	60,000	0	0	0	0	0	0	60,000
支払利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	327,600	0	0	327,600	0	327,600
雑費	0	0	0	0	150,000	0	300,000	450,000	0	0	100,000	0	100,000	0	550,000
管理費計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,242,215	4,242,215
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,053,917	1,053,917
給料手当	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,013,239	1,013,239
賞与	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	136,800	136,800
退職給付費用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30,000	30,000
福利厚生費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	143,257	143,257
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	300,000	300,000
交際費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	180,000	180,000
旅費交通費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	250,000	250,000
通信運搬費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13,990	13,990
減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	127,012	127,012
消耗品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10,000	10,000
光熱水料費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20,000	20,000
保険料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150,000	150,000
租税公課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100,000	100,000
負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	354,000	354,000
雑費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	360,000	360,000
経常費用計	30,954,000	2,505,400	1,328,692	235,960	5,709,365	5,080,000	70,617,215	116,430,632	29,498,846	8,534,465	8,954,234	0	46,987,545	4,242,215	167,660,392
評価損益等調整前当期経常	16,196,000	409,280	5,095,308	66,440	172,635	△4,680,000	△62,996,715	△45,737,052	1,154	10,767,535	10,266	0	10,778,955	△4,242,215	△39,200,312
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	16,196,000	409,280	5,095,308	66,440	172,635	△4,680,000	△62,996,715	△45,737,052	1,154	10,767,535	10,266	0	10,778,955	△4,242,215	△39,200,312
2. 経常外増減の部															
(1) 経常外収益															
固定資産受贈益	0	0	0	0	0	0	60,000,000	60,000,000	0	0	0	0	0	0	60,000,000
美術品受贈益	0	0	0	0	0	0	60,000,000	60,000,000	0	0	0	0	0	0	60,000,000
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	60,000,000	60,000,000	0	0	0	0	0	0	60,000,000
(2) 経常外費用															
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	60,000,000	60,000,000	0	0	0	0	0	0	60,000,000
他会計振替前当期一般正味	16,196,000	409,280	5,095,308	66,440	172,635	△4,680,000	△2,996,715	14,262,948	1,154	10,767,535	10,266	0	10,778,955	△4,242,215	20,799,688
税引前当期一般正味財産増	16,196,000	409,280	5,095,308	66,440	172,635	△4,680,000	△2,996,715	14,262,948	1,154	10,767,535	10,266	0	10,778,955	△4,242,215	20,799,688
当期一般正味財産増減額	16,196,000	409,280	5,095,308	66,440	172,635	△4,680,000	△2,996,715	14,262,948	1,154	10,767,535	10,266	0	10,778,955	△4,242,215	20,799,688
一般正味財産期首残高	152,424,288	11,729,501	55,129,587	0	0	△37,023,113	793,396,746	975,657,009	0	185,447,606	133,990,181	0	319,437,787	0	1,295,094,796
一般正味財産期末残高	168,620,288	12,138,781	60,224,895	66,440	172,635	△41,703,113	790,400,031	989,919,957	1,154	196,215,141	134,000,447	0	330,216,742	△4,242,215	1,315,894,484
II 指定正味財産増減の部															
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III 正味財産期末残高	168,620,288	12,138,781	60,224,895	66,440	172,635	△41,703,113	790,400,031	989,919,957	1,154	196,215,141	134,000,447	0	330,216,742	△4,242,215	1,315,894,484